

Ein Weiterbildungsangebot
des Regions- + Wirtschaftszentrums Oberwallis
und der Volkswirtschaft Berner Oberland



Teams führen *im KMU*

in Kooperation mit

**BERUFS
FACHSCHULE OBERWALLIS**

IDM INDUSTRIE
DIENSTLEISTUNG
MODEGESTALTUNG
Zentrum für
Berufsbildung
Thun

wirtschafts
schule
thun



bzi

Bildungszentrum
Interlaken

SUCHEN SIE EINE PRAXISNAHE WEITERBILDUNG?

Die Regionen Oberwallis und Berner Oberland bieten gemeinsam mit den regionalen Berufsschulen einen Lehrgang an, der praxisnah und branchenübergreifend aufgebaut ist.

Sie bringen im Kurs eigene Beispiele ein und haben die Gelegenheit, an einem Coaching teilzunehmen. An zwei Kurstagen finden Betriebsbesuche statt, welche es Ihnen ermöglichen, Praxisbeispiele in der Führung zu sehen und daraus eigene Erkenntnisse zu gewinnen. Werden Sie Teil des Netzwerkes in den Regionen Oberwallis und Berner Oberland und tauschen Sie sich über Ihre Führungsaufgaben aus.

KURSZIELE

- Führungswerkzeuge kennen und anwenden
- Möglichkeiten zur Team-Motivation kennen
- aus der Praxis lernen
- innovative Ideen mit dem Team entwickeln und umsetzen

BASISMODULE 1–5

Selbstmanagement

1

Wer sich nicht selber führen kann, wird auch andere nicht führen können. Welche Werte sind mir wichtig? Wie gehe ich bewusst mit der verfügbaren Zeit um? Welche Hilfsmittel unterstützen mich dabei?

Konfliktmanagement

2

Konflikte im beruflichen Umfeld sind normal. Nicht das Vermeiden von Konflikten sondern der konstruktive Umgang damit prägen die Konfliktkultur einer Unternehmung. Jede Führungskraft soll Instrumente einsetzen können, um Konflikte frühzeitig zu erkennen und angemessen darauf zu reagieren.

Führung

3

Als Führungsperson übernehme ich eine wesentliche Rolle. Was ist mir in dieser Position wichtig? Welcher Führungsstil entspricht mir? Diese und weitere Themen werden behandelt und im Idealfall geklärt.

Kommunikation

4

Welche Rolle spielt die Kommunikation, damit mein Team motiviert und erfolgreich an die Arbeit geht? Was für Instrumente kann ich in der Führung einsetzen?

5

Was macht ein gutes Team aus?

Zusammenarbeit ist der Schlüssel zum Erfolg. Die Herausforderung für die Führungskraft besteht darin, unterschiedliche Charaktere mit ihren verschiedenen Kompetenzen zusammen zu bringen und zu einer Einheit zu formen, in der gleichzeitig die Individualität eines jeden Einzelnen ihren respektierten Platz hat.

Praxisfragen 1 - 3

Von der Praxis für die Praxis. Sie schildern eine konkrete Situation mit einer Fragestellung dazu. In zwei Gruppen besprechen wir diese Frage, suchen Lösungsvorschläge aus den Erfahrungen der Teilnehmenden und der Verantwortlichen. Welche Antwort, welchen Lösungsvorschlag sie auswählen werden sie zum Abschluss selber formulieren.

Zwei Betriebsbesichtigungen

Wir besuchen zwei ausgewählte Betriebe um die Grundsätze von «Teams führen» von Mitarbeitenden mit verschiedenen Funktionen zu erfahren und zu erleben.

Coaching, auf eigenen Wunsch

Falls Sie zu einer bestimmten Fragestellung ein persönliches Coaching wünschen, vereinbaren Sie das mit unserer Referentin der Basismodule.

ZUSATZMODULE 1–3

Digitalisierung

1

Führung im digitalen Zeitalter - welche Rolle spielt die Digitalisierung für meine Führungsaufgabe? Wie kann ich neue Instrumente einsetzen und wie gehe ich mit Widerständen aus dem Team um?

Führen von Gegensätzen

2

Die heutige Arbeitswelt zeichnet sich durch eine starke Durchmischung von unterschiedlichen Arbeitshaltungen, Kulturen, Herkunftsorten und -ländern aus. Geschlechtsbezogene und altersbedingte Differenzen führen ausserdem oft zu stark heterogenen Teamstrukturen. Was gilt es zu beachten, wenn ich Teams mit derart unterschiedlichen Voraussetzungen führe?

Carte blanche

3

Am Einführungsnachmittag nehmen wir Ihre Anliegen, Fragen und Interessen auf. Daraus entsteht ein Modul mit Themen und Inhalten, die sie als Teilnehmende definieren. Anschliessend wird ein Datum mit einer referierenden Person organisiert.

DATEN & ZEITEN

31.08.2017 14.15–17.45 h	WS Thun	Einführungsnachmittag
21.09.2017 14.15–17.45 h	WS Thun	Praxisfragen 1 bearbeiten
28.09.2017 14.15–17.45 h	BFO Visp	B1: Selbstmanagement
02.11.2017 14.15–17.45 h	BFO Visp	Praxisfragen 2 bearbeiten
09.11.2017 09.15–17.45 h	BFO Visp	B2: Konfliktmanagement Betriebsbesichtigung
23.11.2017 09.15–17.45 h	BSO Visp	Zusatzmodul 1 Digitalisierung
30.11.2017 14.15–17.45 h	WS Thun	B3: Führung
02.12.2017 09.15–17.45 h	IDM Thun	Zusatzmodul 2: Führen von Gegensätzen
07.12.2017 14.15–17.45 h	BFO Visp	B4: Kommunikation
13.12.2017 14.15–17.45 h	WS Thun	Praxisfragen 3 bearbeiten
Januar 2018 09.15–17.45 h	tba	Zusatzmodul 3: Carte blanche
25.01.2018 09.15–17.45 h	WS Thun	B5: Was macht ein gutes Team aus? Betriebsbesichtigung
01.02.2018 14.15–17.45 h	BFO Visp	Abschlussnachmittag

Individuelle Coachings werden nach Absprache mit dem Coach (Corinne Binz) vereinbart.

ANSPRECHSPERSONEN (KURSLEITUNG)

WS Thun	Stefan Zbinden 033 225 26 34 / stefan.zbinden@wst.ch
BF Oberwallis	Pierre-Yves Zanella 027 606 08 00 / pierre-yves.zanella@berufsbildung-vs.ch
BBZ IDM Thun	Hans-Heini Winterberger 033 744 58 70 / hansheini.winterberger@idm.ch

ZEITLICHER UMFANG DER WEITERBILDUNG

Mindestens:	49 Stunden (Einführungs- und Abschlussnachmittag, Basismodule 1–5, Praxisfragen sowie ein Zusatzmodul.)
Maximal:	63 Stunden (Die zwei weiteren Zusatzmodule können individuell gebucht werden und entsprechen jeweils 7 Stunden.)

REFERIERENDE

- Corinne Binz
- Ben Hüter
- Bruno Montani
- Hans-Heini Winterberger
- Pierre-Yves Zanella
- Stefan Zbinden

KURSKOSTEN

CHF 2630.00 Einführungs-/Abschlussnachmittag,
Basismodule, Praxisfragen und ein
Zusatzmodul

CHF 240.00 pro weiteres Zusatzmodul

CHF 200.00 pro individuelle Coachingstunde

TEILNEHMENDE

Der Kurs wird ab 12 Teilnehmenden durchgeführt. Die maximale Teilnehmerzahl liegt bei 18 Personen.

DURCHFÜHRUNGSRORTE

Die verschiedenen Module werden abwechselnd in Visp und in Thun durchgeführt.

ANMELDUNG

Die Anmeldung hat bis zum 18. August 2017 zu erfolgen.

Anmeldung online.

VORAUSSETZUNGEN

Zum Kursbesuch sind keine besonderen Voraussetzungen bzw. Vorkenntnisse nötig.

ABSCHLUSS / QUALIFIKATION

Die Teilnehmenden des Kurses erhalten ein Attest.

Änderungen/Ergänzungen im Kursprogramm vorbehalten.

ADRESSEN & AUSKÜNFTE

Alle Informationen zum Kurs «Teams führen im KMU» sowie die Online-Anmeldung finden Sie unter:
www.weiterbildung-fuehrung-im-kmu.ch.

Partner-Organisationen

**BERUFS
FACHSCHULE OBERWALLIS**

Berufsfachschule Oberwallis
Gewerbstrasse 2, 3930 Visp
T 027 606 08 00 | sekretariat-visp@berufsbildung-vs.ch
www.berufsbildung-vs.ch

IDM INDUSTRIE
DIENSTLEISTUNG
MODEGESTALTUNG
Zentrum für
Berufsbildung
Thun

Berufsbildungszentrum IDM
Mönchstrasse 30 B, 3600 Thun
T 033 227 33 44 | M info@idm.ch
www.idm.ch

**wirtschafts
schule
thun**

Wirtschaftsschule Thun
Mönchstrasse 30 A, 3600 Thun
T 033 225 26 26 | M weiterbildung@wst.ch
www.wst.ch

bzi
Bildungszentrum
Interlaken

Bildungszentrum Interlaken bzi
Obere Bönigstrasse 21, 3800 Interlaken
T 033 828 11 11 | weiterbildung@bzi.ch
www.bzi.ch

RW Oberwallis
Regions- und Wirtschaftszentrum Oberwallis AG

Durchführung & Organisation

Regions- + Wirtschaftszentrum Oberwallis AG
Aletsch Campus
Bahnhofstrasse 9 C, 3904 Naters
T 027 921 18 88 | M info@rw-oberwallis.ch
www.rw-oberwallis.ch

**VOLKSWIRTSCHAFT
BERNER OBERLAND**

Volkswirtschaft Berner Oberland
Thunstrasse 34, 3700 Spiez
T 033 828 37 37 | M info@volkswirtschaftbeo.ch
www.volkswirtschaftbeo.ch